



INSTITUT SUPERIEUR DES ETUDES TECHNOLOGIQUES DE RADES

Département Sc économiques & gestion

DEVOIR DE SYNTHESE

MATIERE :	Contrôle de gestion	Documents :	Non autorisés
NIVEAU :	L 3 MK TCP	Calculatrice :	Autorisée
ENSEIGNANT:	Y. ABASSI	Durée :	1 H 30mn

Nombre de pages : 3

EXERCICE N°1 (12 Points) :

A partir des budgets de l'année N+1 de l'entreprise LIBERTY, on a extrait les données semestrielles suivantes :

Mois	J	F	M	A	M	J
Chiffres d'affaires (HT)	30000	28000	24000	3200 0	30000	28000
Salaires	4500	3000	3000	2000	3000	6000
Achat d'une matière première X (TTC)	8850	5900	5664	8260	5310	5900
Charges sociales	720	480	480	360	480	960
Services extérieurs (TTC)	660	660	440	440	660	440
TVA à payer	3990	4080	3830	4460	950	4080

On dispose en outre des renseignements suivants :

- 1) Les clients règlent leurs achats comme suit ;
 - 20% du montant hors taxe par une avance payée en moyenne un mois avant la livraison.
 - 50% de la facture à la livraison.
 - Le solde à 30jours.
- 2) Le chiffre d'affaires prévisionnel TTC du mois de Juillet N+1 s'élève à 24000 DT.

- 3) Au 31/12/N le compte clients est débiteur des sommes dues au titre des ventes du mois de décembre de 9400 DT.
- 4) 50% des règlements fournisseurs de la matière premières X s'effectuent au comptant, 30% par crédits de 30 jours et 20% par crédit de 60 jours.
- 5) Au 31/12/N le compte fournisseur de la matière premières X est créditeur des sommes dues au titre :
 - Des achats du mois de novembre de 1175 DT.
 - Des achats du mois de décembre de 3540 DT.
- 6) La paie est réglée en fin de mois, et les charges sociales du chaque trimestre au premier mois de trimestre suivant. Au 31/12/N le compte CNSS charges sociales à payer est créditeur de 3200 DT.
- 7) Les services extérieurs sont réglés au comptant.
- 8) Un matériel facturé à 20000 DT HT (TVA 18%) sera acquis et payé au cours du mois de Mai N+1.
- 9) Une machine sera cédée au cours de mois de Mai N+1 à un prix prévisionnel de 4000 DT.
- 10) Des dividendes de 5400 DT seront payés au cours de mois d'Avril N+1.
- 11) Des placements courants rapportent des intérêts de 1200 DT qui seront encaissés au cours du mois de Juin N+1.
- 12) Au 31/12/N le compte état TVA à payer est créditeur de 3490 DT et le compte état impôt à liquider est créditeur de 2500 DT. Ce montant sera réglé au cours de mois de mars N+1, on prévoit en outre le paiement d'un acompte provisionnel de 3000 DT au cours de mois de juin N+1
- 13) L'entreprise a contracté un emprunt dont le tableau d'amortissement est :

Echéances	Capital restant dû en début de période	Intérêts	Amortissements	Annuités
1/5/N-2	50000	400	10000	10400
1/5/N-1	40000	320	10000	10320
1/5/N	30000	240	10000	10240
1/5/N+1	20000	100	10000	10100
1/5/N+2	10000	80	10000	10080

T.A.F :

- a) Etablir le budget des encaissements pour le premier semestre N+1 (4 Points).
- b) Etablir le budget des décaissements pour le premier semestre N+1 (8 Points).

EXERCICE N°2 (8 Points) :

La société SOTUCHOC est spécialisée dans la fabrication du chocolat. Sa gamme est composée de quatre produits ; le chocolat noir référence N, le chocolat blanc référence L, le chocolat aux amandes référence A et le chocolat au noisette référence S. L'ensemble de ces articles passe dans deux ateliers de production un atelier de broyage noté B et un atelier de moulage noté M. Les capacités mensuelles de ces deux ateliers ainsi que les temps de passage par lot de produit par heures sont résumés par le tableau suivant :

	N	L	A	S	Capacité mensuelle
Atelier B	1.5	1	3	2	55000
Atelier M	2	2	3	4	60000

Les prévisions des ventes mensuelles par lot du prochain mois sont respectivement : 10 000 N, 4000 L, 6000 A, et 8000 S.

La marge sur coût variable unitaire (par lot) est de 1.2 DT pour N, 0.8 DT pour L, 1.5 DT pour A et 3.2 DT pour S.

T.A.F :

- 1) Calculer les capacités nécessaires à la réalisation des prévisions des ventes, les taux de chargement des ateliers et en déduire l'atelier qui présente un goulot d'étranglement. (2 Points).
- 2) Déterminer le programme de production qui permet de maximiser simultanément les ventes des quatre articles. (3 Points).
- 3) Déterminer le programme de production qui permet de maximiser la marge globale. (3 Points).